臺中市政府「廉能透明獎」公共工程廉能透明機制類申請表						
提案工程基本資料	工程名稱	旱溝排水水環境改善計畫中部科學(后里)園區 綠10-2溪畔景觀池工程				
	主辦機關	臺中市政府水利局				
	承攬廠商	五湖四海營造股份有限公司				
	設計監造單位	禹安工程顧問股份有限公司				
	專案管理單位	無				
	招標方式	公開招標				
	招標金額	新臺幣 47,619,000元				
	決標方式	最有利標				
	決標金額	新臺幣47,610,000元整				
	履約期限及進度	開工日期:109年10月20日 工程期限:287工作天 原竣工日期:111年1月3日 實際竣工日期:110年12月29日				
	單位承辦人及 主管職稱、姓名	主 管:陳科長世玉 承辦人:盧幫工程司韻琦				

~10K+483)排水路區段,兩岸住宅緊鄰排水路(最窄僅6.2m)、用地徵收難度高,又流路蜿蜒成為通洪瓶頸,淹水更為家常便飯,使當地市民生活環境及安危存有疑慮,基本居住權無相應保障。本案最初於民國99年經濟部水利署「易淹水地區水患治理計畫」開始,其間除了不斷會勘,與生態團體 NGO、中部科學園區(后里園區)承辦人員、特生中心等多方協調溝通積極努力下,民國109年順利推動本工程,期能解決當地市民困境,達成造福、興利之願景。

1. 本市后里區旱溝排水自成功路至鐵路橋區段(7K+156

提案工程廉能透明 機制簡介

- 2. 本案為獲取民眾對本局施政之信賴,自先期規劃、設計至施工階段,辦理多次地方說明會及訪談,與里民建立良性互動、傾聽民意,暢通公民參與管道,本局亦於臉書網路推播與媒體報導露出,增加工程能見度及支持度。
- 3. 本工程是本府市政團隊亮點工程,依據政府採購法公開招標並以適用最有利標決標方式辦理,所有採購資訊及招標文件、預算書圖等資料皆公開透明化,並聘請多位學者專家評定投標廠商施工及綜合履約能力,有助於增進執行成效,能如期、如質、如度的完成。
- 4. 本局嚴格執行「三級品管作業制度」(附件1),若有 缺失或異常情形,即時予以導正,並於各項會議加以 宣導,共同守護工程品質。
- 5. 本工程施工監造智慧化管理(附件2),建置 CCTV、 LINE 群組、縮時攝影與空拍等,增加施工透明度,並 每月與鄰近里長進行訪談(附件3),建立與地方互動 之溝通平台,增加民眾對於本工程之瞭解,且藉由全 民監督力量,使本工程能順遂圓滿完成。

- 為兼顧計畫品質與生態環境保育,本局於工程設計階段邀集各領域之專家學者提供意見,互相交流,如荒野協會、特有生物研究保育中心及石虎媽媽陳美汀博士…等,以廣納多方建言,增加決策之深度及角度,避免本局或設計規劃之單方思維衍生弊端。
- 2. 本工程採公開招標並以適用最有利標決標方式辦理, 聘請多位學者專家協助評定投標廠商綜合能力,擇定 履約能力、品質口碑最好的廠商,實踐「好的開始就 是成功的一半」。
- 3. 本局多次拜訪工地範圍內之各里里長,了解地方需求,更透過辦理地方說明會(附件4),邀集民眾及相關民意代表等共襄盛舉,互相溝通交流取得共識,確立計畫方向;此外,本局積極辦理多次跨局處協調會議,與中科管理局研商用地問題,屏除日後工程執行介面干擾。

興利防弊管理模式 (20%)

- 4. 本局不定期召開進度管控會議(附件5),並頻繁進行工程督導(附件6),同時藉由臉書公佈相關工程訊息,敦促施工廠商如期、如質完工,同時發揮內部、外部檢核監督之效果。
- 5. 本工程工程告示牌均有註明通報專線(如:全民督工專線及網址、政風單位專線..等),歡迎民眾於施工階段提供各項建言與陳情,使本局能即時掌握民意,獲取民眾支持,發揮興利防弊之目標(附件7)。
- 6. 工程於執行期間,積極防範相關廉政風險 ,落實工程 倫理 ,施工廠商於每日統計工進、施作工項及出工人 數 ,依規填寫於施工日誌 ,且監造單位每日下班前於 LINE 群組回報當日進度(附件8),並及時通報工程問 題,以確實掌握各工項,全力投入人力及相關資源,工程符合預期並提前完工,另工程相關資料提送(估 臉計價、缺失改善、材料送審)皆檢附證明文件或照 片,資料內容清楚明瞭,備查過程無弊端。(附件9-估驗計價)(附件10-缺失改善)(附件11-材料送審)

- 本案屬「內政部營建署前瞻水環境改善計畫」案件, 採公開招標,決標方式以總價決標辦理,於規劃設計 階段整合土木、景觀、生態領域等專學者意見及民眾 互動活動過程所提建議,確定工程目標,並訂立適當 採購評審標準,正式上網公開招標作業(附件12),力 求資訊公開透明。
- 2. 為提升廠商履約效能,本局除依公共工程委員會制定之三級品管作業制度,定期及不定期辦理工程督導外,於開工前即利用 Line 系統成立工程群組,即時工程進度、即時檢視執行狀況,並保持通暢聯絡管道,使施工廠商及監造單位於施工中遭遇問題能得到即時回饋,讓本案提前完工(附件13)。另每日監造廠商陳報當日施工狀況(包含工程進度、施工項目、施工抽查情形等),紙本資料(監造報表、抽查照片等)亦應提報本局備查(附件14)。
- 3. 本局人員辦理工程督導、查核或施工廠商申請估驗時,皆要求施工廠商應提報自主檢查表、檢驗停留點檢核表、材料出廠證明、抽查驗紀錄及缺失改善紀錄等相關文件予監造單位先行審查後,函轉本局備查(附件15);透過分層把關、分層負責模式,提升行政作業效率,降低弊端發生機率。
- 4. 工程施工前向地方里長及附近居民進行宣導(附件 16),保障居民知的權利並能及早因應工期可能帶來 的不便;此外,本局施工團隊會與居民互留聯絡資 訊,且設立工程告示牌,暢通通報管道,建置完善處 理機制,落實公共工程宣導及全民督工。
- 5. 鑒於本工程恐涉及野生保育類動物-石虎棲地,為貫徹生態保育,本工程貫徹生態檢核工作,並會同生態關注團體陳美汀理事長至現場會勘,拜訪特有中心-楊主任嘉棟及石虎研究林研究員育秀等,積極與生態環保團體交流請益,以增進對於石虎棲地的專業知識,並能採取適當的保護措施(附件17)。
- 6. 本局對於工程範圍內的既有樹木,研提細部調查及移植計畫,移植前斷根、疏枝修剪、移植過程、定植與養護等,聘請專家指導(附件18),採近全樹冠移植方式辦理,以友善環境、永續經營理念提升工程軟實力。

推動透明機制相關措施(32%)

透過現場工程督導作業、工作會議及不定期重要議題 討論會議管控整體施工進度,倘遇施工廠商提出施工 項目釋疑議題,即可藉由上開作為即時反應、協調處 理,有效避免履約爭議。

- 本工程除監造單位及承攬廠商控管自主檢、抽查驗外,主辦機關亦會辦理工程查核及督導,工程主辦至少每月進行1次工程督導及不定時走動式督導。
- 3. 召開工務會議,本案承辦人或主管皆出席與會,掌握施工進度及所遇困難並設立LINE群組,加速傳遞訊息及協調各項事務,有助於掌控工程推展、即時處理並解決問題,三方同心協力讓本案提前完工。

4. 在估驗計價方面,施工廠商估驗計價請款程序皆如期 請領撥款,未造成冗長程序使廠商有資金壓力或偷工 減料之疑慮,監造單位派駐人員亦協助施工廠商完備 請款資料以避免遭退件情形發生。

5. 監造單位除現場督導職業安全衛生計畫執行,施工廠商並依規定每月召開安全協議維織衛生會議宣導,落實職安全衛教育訓練,做到零災害、零污染事件發生(附件19)。

程度

- 1. 本工程於水利署全球資訊網設有「水環境建設行政透明專屬網站」(附件20),本局網頁亦設有「全國水環境改善計畫」資訊公開專區,相關資訊皆依進度定期於網頁上持續更新;另本局臉書粉絲團「水利大臺中」(附件21),亦定期或不定期更新工程資訊,讓民眾隨時掌握最新進度,落實全民督工、廉能透明。
- 2. 本工程建立多元聯繫、溝通管道,民眾如對工程有陳情、建議事項,除可利用本局網站或臉書粉絲團即時反映外,亦可透過1999專線、現場工程告示牌所列單位電話或全民督工系統提供訊息予本局知悉,本局收到陳情事項後,將於5日內協助處理;現場工地主任或監造人員亦可立即提供相關協助。
- 3. 本局在工程設計階段進行2場次地方說明會,與民意 代表及附近居民進行密切溝通,使其充分了解計畫目 的,並能即時回應相關疑慮:此外,本局亦能將民眾 建議反饋予設計規劃單位,讓設計兼顧專業與民意。
- 施工過程要求施工廠商及監造單位每月定期拜訪地方 里長,聽取地方意見。

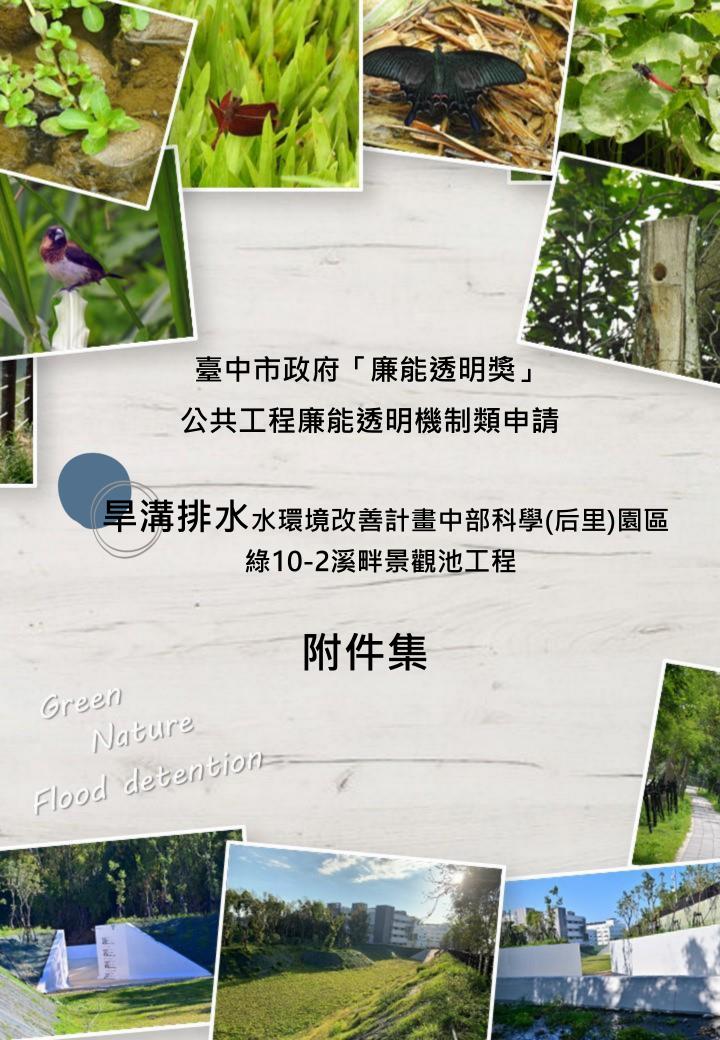
廉能透明獎參賽文件 \$ \$

履約效能風險控管機 制(25%)

公民參與之程度 (15%)

	5. 本工程竣工後,委由后里區里民自行編組之「水患自主防災社區」進行日常維護管理,包含防災巡查等(附件22),達成公民參與,防災自救之目標。		
創新創意作為(8%)	 本工程以不規則弧形設計,最大化保留原生樹種及創造滯洪容量,打造千島湖景象,讓景觀池區「常時」為動、植物棲地;「雨時」發揮滯洪功能,皆有其效用(附件23)。 保留區內枯立木,考量枯立木本身於生態系上除扮演鳥類(穴居型鳥類)、昆蟲及其它生物之棲所外,後續之自然分解亦為自然生態之一環,有別於一般公園,可作為特殊示範例亦可為環教一環(附件24)。 建立自動化水情監控、操作系統,提供遠端即時影像,安全性、有效率之蓄、排水操作等新創滯洪池操作技術(附件25)。 		
相關附件	詳附件1-24		
聯絡窗口	姓名:盧韻琦幫工程司 電話:04-22289111 分機53205 e-mail:emily123@taichung.gov.tw		

臺中市政府「廉能透明獎」公共工程廉能透明機制類機關自主檢核表						
檢視內容	是&否(勾選是請填 寫右方欄位)	案件事由	處理情形			
1. 本案是否曾遭投訴或反映 採購作業瑕疵,如綁標、 圍標及洩漏採購資訊等情 事?	□是 ■否					
2. 廠商對採購作業及履約事項是否有爭議,提出異議、申訴或申請調解,以 致嚴重延宕工程進度?	□是 ■否					
3. 規劃設計、監造及履約過程是否具有重大違失,如廠商偷工減料、未按圖施工、逾期完工、調換試體等情事?	□是 ■否					
4. 工程期間是否遭遇嚴重影響機關聲譽之風險,如重大陳抗事件、媒體負面報導或屢遭民眾檢舉、議員質詢等情事?	□是 ■否					
5. 工程採購及履約過程是否 曾發生遭檢察、調查或廉 政等機關調卷、約談、搜 索或扣押等狀況?	□是 ■否					
6. 機關人員及廠商是否有利 益輸送、請託關說及飲宴 招待或其他不當情事,而 涉犯刑事及行政責任?	□是 ■否					
總結	□是: <u></u> 個 ■否:7 個	参賽案件須無以 上負面條件(自 主檢查表須全數 為否,始得參 賽)	是否符合参賽資格 ■是 □否			



1. 提案工程廉能透明機制簡介

附件1

三級品管架構與督導機制建立

工程管理



1. 提案工程廉能透明機制簡介

附件2





1. 提案工程廉能透明機制簡介

附件3

排除疑義 * 溝通討論 * 聽取地方里民意見

溝通協調

不論是現場會勘、

親自拜訪

LINE聯繫

施工過程 監造廠商

調 毎月

不定期拜訪地方里長, 聽取地方意見









后里里楊春明里長會勘

義里里-林東成里長訪談

后里里-楊春明里長

義德里-謝榮慶里長

成立機關/設計監造/施工三方 LINE群組 增加施工透明度

施工透明度

即時回報即刻辦理



填寫監造日報表並上傳進度

每月 與鄰近里長進行訪談





2. 興利防弊管理模式

附件4

透過辦理地方說明會、邀集民眾及相關民意代表等共襄盛舉,以取得共識

地方說明會



生態與環境議題 ■ 團隊交流



◆ 施工前 地方說明會



開工典禮



2. 興利防弊管理模式

附件5

臺中市政府水利局 旱溝排水水環境改善計畫中部科學(后里) 園區線 10-2 溪畔景觀池工程

地方說明會

第七次工務會議紀錄

不定期通盤檢討

進度管控





解決施工困難

施工進度檢討會議

已召開16次工務會議



遭遇困難題出討論 建議方法有效改善



2. 興利防弊管理模式

附件6

適時召開工作進度管控會議 ■ 每月現場督導至少1次以上

工程督導



品質提升

- >> 各級長官現場督導 9次
- >> 承辦科現場工程督導 27次
- >> 工作進度管控會議 16次









主辦機關分層督導 - 不定期召開工務會議 - 進度掌控

工程督導



















2. 興利防弊管理模式

附件7

工程告示牌均有註明通報專線

(如:全民督工專線及網址、政風單位專線..等)

工程告示牌

接受民眾留言 發揮興利防弊目標

全民督工專線及網址

政風單位

(Government Ethics Department)



2. 興利防弊管理模式

0800-009-609

04-22288226

附件8



成立工作群組

成立機關/設計監造/施工三方 LINE群組



每日進度回報 任何問題-即時回報 即刻辦理

使施工廠商及監造單位 於施工中遭遇問題

能得到即時回應

2. 興利防弊管理模式

附件9

施工廠商估驗計價請款程序確實,資料內容清楚明瞭,監造單位審核如實,皆如期請領撥款,過程無弊端。

估驗計價

■以第二期估驗為例



2. 興利防弊管理模式

附件10

主辦單位 發現缺失 督導缺失辦理情形

缺失改善

■以第10次工程督導為例

01 開立督導紀錄表

02 缺失改善照片

03主辦機關結案備查



2. 興利防弊管理模式

附件11

工程各項材料送審皆符合程序,內容清楚完整, 監造單位亦如實審查,過程無弊端。

材料送審

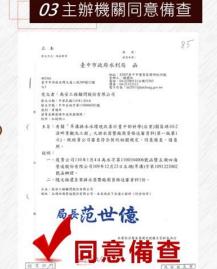
臺中市政府「廉能透明獎」-附件集

■以排水器送審為例





02 監造單位函文轉呈



3. 推動透明機制相關措施

附件12

公開招標

正式上網公開招標作業,力求資訊公開透明



3. 推動透明機制相關措施

朴松蜻蜓

工程期限111年01月03日

竣工日期110年12月29日

附件13



善變蜻蜓

樂仙蜻蜓

霜白蜻蜓

3. 推動透明機制相關措施

附件14

每日填寫監造日報,並詳實記錄施工狀況

強化進度管控

(包含氣候、工程進度、施工項目、施工抽查情形等),紙本資料亦提報本局備查。

每日 填列監造報表

監造日報填寫說明

- 1.當日氣候記錄
- 2.當日進度統計(當日施工完成金額/契約金額)詳列所有工程項目
- 3.當日工程進行情況記載
- 4.檢驗停留點及施工抽查情形
- 5.材料規格及品質取樣檢(試)驗
- 6.督導工地職業安全衛生事項
- 7.重要事項紀錄、主辦機關指示 及通知廠商辦理事項等
- 8. 監造人員簽章





3. 推動透明機制相關措施

附件15

自主檢查

辦理工程督導、查核或施工廠商申請估驗時,

皆應提報自主檢查表、檢驗停留點檢核表、材料出廠證明....等文件









月; 3.12.17-预铸组立式

110.12.17-預鑄組立; 網筋混凝土標本總索 網關基座結構隐蔽物 尺寸抽查 -位置:喬木 134 旁 -设計:H=30cm -實量:H=30cm



3. 推動透明機制相關措施

附件16

工程施工前向地方里長及周邊居民等進行宣導

工程宣導

並分發宣導單。











3. 推動透明機制相關措施

附件17

生態保護機制

將生態融入工程,確實進行生態檢核外,再透過 與生態關注團體;拜訪特有中心及石虎研究員等生態 與環境議題團隊交流,對於石虎棲地有了完整的概念

與保護機制。

竣工後 生態持續關注







3. 推動透明機制相關措施

附件18

樹木高規格移植・用心對待保留。這態保護作為

開工後三個月:調查→專家建議、評估→前置作業→執行

調查處理

提高既有喬木存活率

109.11.24 聘請育林及病蟲害廖老師天賜評 估既有喬木樹況及適移性,並協助<mark>染病處理</mark>。

保育原則

現地保留,完善處置,高規格移植池岸。

施工對策

- 1. 建立完整之樹牌標示及編號。
- 2. 移植前斷根,做好根球網綁避免土塊脫落。
- 3. 保留與假植喬木, 定期澆水維護。
- 4. 定植前噴灑開根劑,確實包裹保水膜。
- 5. 預留樹木球根生長與透氣透水空間。











3. 推動透明機制相關措施

附件19

落實職安全衛教育訓練,作到零災害零污染事件發生

落實教育訓練

緊急應變·聯合演練

預防勝於治療!安全至上!



緊急應變與地方救護單位聯合演練







5. 公民參與之程度

附件20

水利署全球資訊網設有「水環境建設行政透明專屬網站」

資訊公開



5. 公民參與之程度

附件21

本局網頁設有「全國水環境改善計畫」資訊公開專區

資訊公開

臉書平台 水利大臺中

亦有相關資訊公開



水利大臺中 2020年11月9日 · ② 【早满排水景觀滯洪池開工 打造后里水域休憩空間】 為解決后里區三豐路 186 巷下游旱溝多處蜿…… 顯示更多



5. 公民參與之程度

附件22

竣工後之日常維護管理,區里民組成的"水患自主防災社

維護管理

區",志工自主投入維護,進行維護管理,防災巡查等。



日常維護管理 維護環境 清除垃圾

閘門定檢

02

例行性作業 日常巡檢 豪大雨確認滯洪啟用狀況 防災APP授權 - 時時確認水情

景境維護·人人有青·共生空間·共同守護











旱溝排水水環

臺中市政府「廉能透明獎」-附件集

6. 創新創意作為

附件23



6. 創新創意作為

附件24



創新創意

保留區內枯立木,考量枯立木本身於生態系上除扮演鳥類(穴居型鳥類)、 昆蟲及其它生物之棲所外,後續之自然分解亦為自然生態之一環,<mark>有別於一</mark>



此類<mark>穴居型鳥類</mark>可能 應用本區之枯木活動

考量枯立木本身於生態系上除 扮演鳥類、昆蟲及其它生物之 棲所外,後續之自然分解亦為 自然生態之一環。

本計畫稟持以**減量工法**為施作原則,依**生態檢核之作法, 直接建議保留**。

6. 創新創意作為

附件25

