

臺中市政府「廉能透明獎」一般參賽類申請表

提案機關	臺中市政府研究發展考核委員會-工程品質管理組
單位主管職稱及姓名	組長-詹智捷
主要辦理人員及負責工作	助理研究員-林秉樺，查核計畫及查核作業。
協助辦理人員及負責工作	股長-蔡逸智，公共工程施工品質查核作業及規劃工作。 組員-陳孟辰，查核作業及教育講習訓練。 組員-江誌偉，全民監督公共工程品質業務及查核作業。 組員-楊弘健，品質管理制度相關處理與彙整及查核作業。 組員-李曉琪、約用人員-林建宏、詹庭武，查核作業。
透明化措施名稱	結合全民督工之工程施工查核標準化及透明化作業計畫
措施簡介	<p>為落實全民監督公共工程（下稱全民督工）精神，故將全民督工通報案件結合工程施工查核作業，以標準化及透明化方式就工程發包預算、工程類型、執行機關比例、案件區域及行程安排等因素，製作每月工程施工查核計畫，辦理查核工作。</p> <p>查核作業針對本府各機關辦理公告金額以上之在建工程標案，進行工程品質及進度等事宜之查核。每月查核約16件至22件不等，遍布本市29個行政區，案件範圍包含自辦、補助、代辦等工程，全年度查核件數比率並依規定不低於當年度所屬公告金額以上工程標案之百分之10為原則。（如附件1）</p>
興利防弊、外部監督價值（28%）	<p>興利防弊：（如附件2）</p> <p>（一）高階長官領隊參與，即時輔導提升工程品質</p> <p>由高階簡任層級人員擔任查核領隊高達98%以上，樹立各類工程標竿及整合性。查核過程發現施工品質缺失即時輔導，查核成績優劣，可供主辦機關遴選廠商之參考，除可強化廠商品管作業外，並藉以督促監造單位落實品質查證，達成提升工程品質的目的。</p> <p>（二）全民督工通報與特殊性案件優先排入查核案件</p>

	<p>結合全民督工通報，民眾對於在建工程缺失通報，查核小組會針對該通報案件優先辦理工程施工查核，並列為簡報重點項目，追蹤改善作為；另府列管之重大工程、金質獎潛力案件或進度嚴重落後達10%以上等案件，亦即時掌控加強查核輔導。</p> <p>外部監督價值：(如附件3)</p> <p>(一) 外聘查核委員，以客觀超然的方式，精進工程品質 查核委員組成除本府內聘委員外，並依工程性質聘請具實務專業之府外專家參與，經由客觀超然的方式，精進工程品質。</p> <p>(二) 全民督工通報案件與查核結果上傳系統供民眾查詢 本會除將「全民督工」與「工程施工查核」業務資訊建置於官網外，更將全民督工處理情形及工程施工查核成績上傳行政院公共工程委員會（下稱工程會）資訊系統，並於本會官網設定連結，提供民眾便捷查詢，有效達到外部監督效果。</p>
<p>流程標準化及公開化程度 (28 %)</p>	<p>流程公開化：</p> <p>(一) 查核案件選定 (如附件4) 工程會標案管理之公開資訊網路系統含蓋本府各機關工程標案，本府查核案件均為此公開系統資料庫之案件，並結合全民監督公共工程資訊系統將通報案件優先排入查核。</p> <p>(二) 外聘委員遴選 (如附件5) 查核作業外聘專家擔任查核委員，係經由工程會公開資訊網路系統之查核委員專家名單資料庫，依查核案件性質提供外聘委員名單簽由查核小組召集人排序。</p> <p>流程標準化： 查核作業 SOP (如附件6) 本府查核作業自調查工程基本資料 (含施工進度20%-80%、預算級距、區域分佈及全民督工通報案件等)、選定查核工程案件、遴選查核委員至完成缺失改善追蹤結案，作業程序已標準化，運作執行順暢，大大提升受查機關及查核小組作業之完整性。</p>
<p>系統 (或措施) 便捷性、完整性及安全性 (18 %)</p>	<p>本措施主要使用之系統為工程會建置之「全民監督公共工程資訊系統」與「標案管理系統」，系統使用依管理端、機關端、民眾及廠商端之安全性考量，各有不同使用權限及登入之帳號、密碼，且全民督工通報系統並提供使用滿意度調查。</p> <p>二系統功能齊全，易於操作使用，於便捷性、完整性及安全性三方面均已兼顧。(如附件7、8)</p>
<p>民眾使用情形 (18%)</p>	<p>為完善全民督工精神，本會透過包括機關學校及各公共場所跑馬燈及電子看板、重要路口路段 CMS 宣導及重要活動場合</p>

	<p>全民督工宣導等多元管道進行宣導，以期民眾可一同參與全民督工，共同提升工程品質。</p> <p>本府111年度全民督工通報案件計110件，每月約10件，民眾關心公共工程使用率頻繁。通報案件中，在建工程共77件，排入施工查核計17件，比率達22.08%，超過工程會10%比例規定之2倍。</p> <p>本會接獲全民督工通報後，以多元方式通知工程主辦機關，各機關辦理通報案件，均與民眾充份溝通說明，以致民眾對於改善情回饋並無不滿意意見，成效良好；另有關通報案件的處理情形民眾皆可至全民督工通報系統查詢，且工程標案均公布於標案管理系統供民眾查詢，民眾使用非常便利。(如附件9)</p>
<p>創新創意作為 (8%)</p>	<p>查核作業六都首創作為：(如附件10)</p> <p>(一) <u>從心啟動</u>查核作業：</p> <p>查核作業從選案、遴選委員…等均為透明化及標準化作業，我們<u>從心啟動</u>查核作業：<u>用心</u>製作品質管理宣導教材及缺失改善預防手冊，<u>細心</u>審查查核缺失改善成果報告，<u>費心</u>邀集施工團隊進行面對面輔導，<u>關心</u>工地相關防疫措施，<u>同心</u>與廠商共同度過疫情困境，督促依契約辦理相關估驗。</p> <p>(二) 邀集「環保局及勞檢處」參與查核：</p> <p>有效防範工安職災事件及強化工地管理及環境衛生維持；採聯合稽查方式強化查核多面向效果。</p> <p>(三) 定期召開重大工程品質推動委員會議：</p> <p>會議由秘書長親自主持會議，於會議中進行查核工作報告，並跨機關協調，加速改善。</p> <p>全民督工結合施工查核作業，經由管理端、機關端、民眾端合作，110年度獲工程會肯定「全民監督公共工程」績效考核為全國地方政府優等佳績，「工程施工查核績效」亦榮獲評核為全國縣市政府優等第1名。</p>
<p>相關附件</p>	<p>相關附件如附件。</p>
<p>聯絡窗口</p>	<p>姓名：林秉樺 電話：04-22289111#21905 e-mail：LBH0718@taichung.gov.tw</p>

相關附件

附件1-
查核計畫及查核組織

簽於臺中市政府工程施工查核小組

日期：112年2月7日

密等及解密條件或保密期限：

主旨：為辦理本府112年度3月份工程施工查核及公共設施維護管理品質抽查計畫，請鈞長圈選領隊及查核委員，謹簽請核示。

說明：

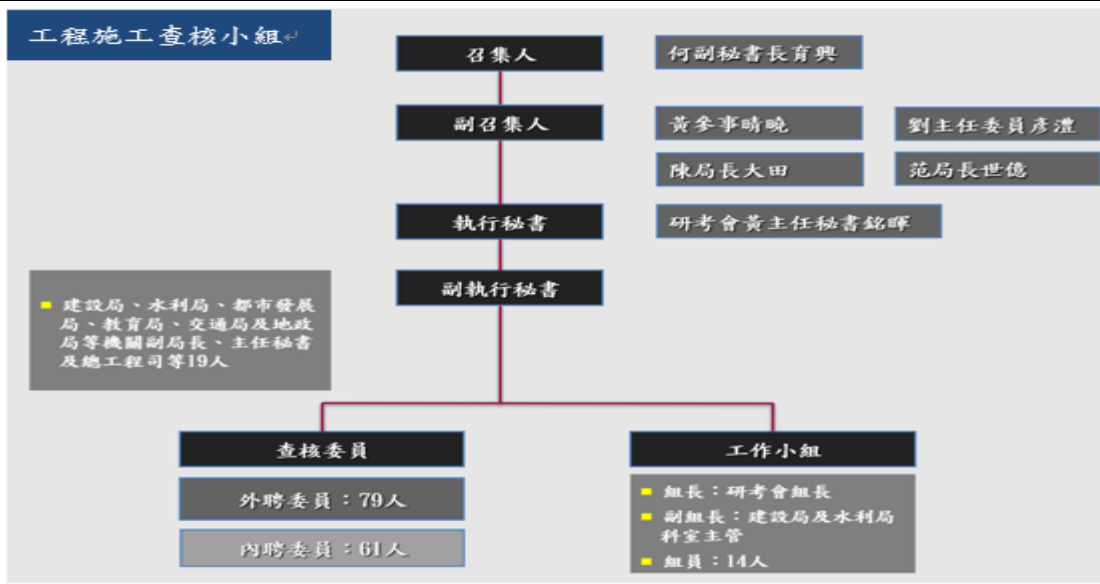
- 一、依據行政院公共工程委員會(以下簡稱工程會)頒布「工程施工查核小組組織準則」與「工程施工查核小組作業辦法」辦理(詳附件1)。
- 二、本府112年度3月份工程施工查核及公共設施維護管理品質抽查計畫(詳附件2)，摘要如下：
 - (一)查核及抽查件數：計22件工程查核標案及2件公共設施抽查標案，均圈選自工程會工程資訊網路系統，其中本府建設局及水利局各協作4件工程查核標案。
 - (二)查核時間：預定於112年3月31日以前完成，實際查核時間將配合領隊之行程辦理。另為兼顧適時查核全民督工通報、工程現場實際情況及其他臨時交辦案件，擬請授權業務單位於必要時逕行調整查核標案及行程，以利業務遂行。
 - (三)查核委員：請鈞長圈選領隊及查核委員(詳附件3)。本案工程施工查核委員人選，係依據工程會公布之「工程施工查核小組查核委員名冊」(如附件3-1)遴選外聘查核委員2人為個案查核小組委員，並配合本府領隊1人及內聘委員1人，共同組成本案之查核委員名單，個案內聘委員擬由本府內聘查核委員依專業背景派任(如附件3-2)，查核委員

112年3月工程施工查核選案預定表查核委員圈選名單

預次	工程名稱	查核領隊(自選1位)	查核委員	
1-2	提升道路品質計畫(內政部) 2.0-臺中市和平區公所前人行 廣場無障礙環境與停車空間改善工程【臺中市和平區公所】 和平區環山部落南湖溪新建建築物【臺中市新建工程處】(112金質獎潛力標案)【需住宿】	<input type="checkbox"/> 何召農人 <input type="checkbox"/> 曾副召農人 <input type="checkbox"/> 曾執行秘書 <input type="checkbox"/> 建教每副局長 <input type="checkbox"/> 建教每副局長 <input type="checkbox"/> 水利局副局長 <input type="checkbox"/> 水利局副局長	<input type="checkbox"/> 水利局總工 <input type="checkbox"/> 都發局副局長 <input type="checkbox"/> 都發局主任 <input type="checkbox"/> 都發局總工 <input type="checkbox"/> 教育局副局長 <input type="checkbox"/> 觀旅局副局長 <input type="checkbox"/> 地政局副局長 <input type="checkbox"/> 交通局副局長	土木 洪盛銘、謝世傑、林貴源 外聘委員及查核領隊圈選
		<input type="checkbox"/> 何召農人 <input type="checkbox"/> 曾副召農人 <input type="checkbox"/> 曾執行秘書 <input type="checkbox"/> 建教每副局長 <input type="checkbox"/> 建教每副局長 <input type="checkbox"/> 水利局副局長 <input type="checkbox"/> 水利局副局長	<input type="checkbox"/> 水利局總工 <input type="checkbox"/> 都發局副局長 <input type="checkbox"/> 都發局主任 <input type="checkbox"/> 都發局總工 <input type="checkbox"/> 教育局副局長 <input type="checkbox"/> 觀旅局副局長 <input type="checkbox"/> 地政局副局長 <input type="checkbox"/> 交通局副局長	土木、水利 潘輝偉、林明勝、林炳森
3-4	大安濱海樂園北池池塘改建工程【臺中市新建工程處】(112金質獎潛力標案) 臺中市后里區后科南路分流箱涵工程【臺中市政府水利局】	<input type="checkbox"/> 何召農人 <input type="checkbox"/> 曾副召農人 <input type="checkbox"/> 曾執行秘書 <input type="checkbox"/> 建教每副局長 <input type="checkbox"/> 建教每副局長 <input type="checkbox"/> 水利局副局長 <input type="checkbox"/> 水利局副局長	<input type="checkbox"/> 水利局總工 <input type="checkbox"/> 都發局副局長 <input type="checkbox"/> 都發局主任 <input type="checkbox"/> 都發局總工 <input type="checkbox"/> 教育局副局長 <input type="checkbox"/> 觀旅局副局長 <input type="checkbox"/> 地政局副局長 <input type="checkbox"/> 交通局副局長	土木、水利 潘輝偉、林明勝、林炳森

112年3月工程施工查核標案預定表(最新日期112年2月5日)

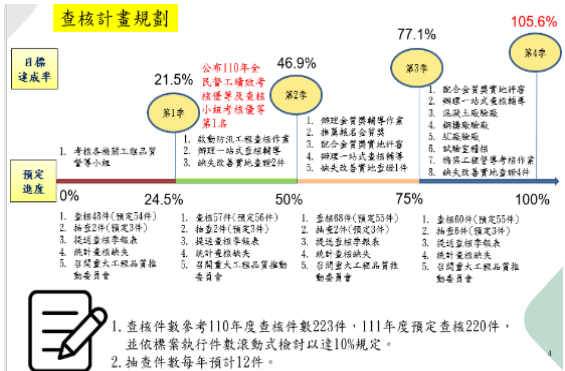
序號	主辦單位	經費(萬元)	工程名稱	發包金額(萬元)	契約金額(萬元)	執行進度(112年)	工程地點	審計單位	監造單位	承造廠商		
1	臺中市和平區公所	111.837	提升道路品質計畫(內政部)臺中市和平區公所前人行廣場無障礙環境與停車空間改善工程	24,991	24,458	111025 112023	79.4%	臺中市和平區公所	以諾工程顧問有限公司	以諾工程顧問有限公司	東亞營造股份有限公司	
2	臺中市新建工程處	1184.958	和平區環山部落南湖溪新建建築物	52,715	52,706	111825 112061	85.88%	73.18%	臺中市建設局	以諾工程顧問有限公司	以諾工程顧問有限公司	德祥營造有限公司
3	臺中市新建工程處	1114.922	大安濱海樂園北池池塘改建工程	57,830	54,888	111727 112061	35.88%	35.38%	臺中市大安區	以諾工程顧問有限公司	以諾工程顧問有限公司	長春營造股份有限公司
4	臺中市政府水利局	110120027	臺中市后里區后科南路分流箱涵工程	20,300	27,808	111951 112121	35.88%	35.88%	臺中市后里區	以諾工程顧問有限公司	以諾工程顧問有限公司	德祥營造有限公司



查核案件依金額級距分佈情形

111年1月至111年12月查核件數統計表

金額級距	法定件數	實際件數	可查核件數	抽查比率
未達1,000萬元	10	66	1,292	5%
1,000萬元以上未達5,000萬元	15	101	439	23%
5,000萬元以上	20	66	137	48%
合計		233	1,868	



附件2-全民督工通報案件排入施工查核及缺失改善報告

全民督工(已結案)

① 督工通報案件列為查核簡報重點項目

② 查核簡報

③ 主辦機關說明辦理情形

1. 通報內容：施工單位在人行道上進行下水道工程，施工期間破壞人行道鋪面及不銹鋼車槽，完工後僅以簡單柏油回復，不銹鋼車槽及人行道鋪面受損嚴重且凹凸不平，請督促施工單位恢復人行道鋪面平整並修復不銹鋼車槽。
改善結果：已請施工廠商派員回復人行道鋪面及不銹鋼車槽。

2. 通報內容：北區三民路三段民眾反映施工關係導致地下室滲水。
改善結果：經由主辦機關會同監造單位及施工廠商與民眾會勘結果，地下室滲水位置為地板冒水且施作位置鋪面並無龜裂滲水之情況，判斷為該大樓內部管線因年久失修破損滲水，非為施工造成原因。

3. 通報內容：北區一中街167巷1號反應出水孔一直冒水。
改善結果：經查一中街167巷1號為餐館，雖有加裝油脂截流器但因油脂過多導致堵塞管線，無法順利排水，施工廠商已立即協助清理油脂並請店家後續加強清理避免再次發生。



工程施工查核改善對策及結果表
[施工品質缺失]專用表

標案名稱：臺中市烏日前竹地區區段徵收工程第三標
查核日期：112年1月5日
第5頁 共14頁

缺失項目 (含建議)	改善對策及結果 (附改善前中後照片或佐證文件，並標註附件別)	完成日期	查證結果自主檢核
16. 二區排水箱涵局部牆面排置寬窄不一[缺失相片(1)]。(L) (5.02.02)	缺失原因分析： 二區排水箱涵局部牆面於查核當日尚在地工綁架中，故實際鋼筋間距尚未全部固定完成，致鋼筋間距寬窄不一。 缺失改善結果： 已派員重新調整鋼筋間距。(詳如附件 C-16) 缺失改善依據： 依據細部圖 DT-004 之鋼筋間距規定。 缺失預防措施： 爾後於鋼筋綁架時，要求確實使用捲尺量測精準控制鋼筋間距，使其符合圖說規範，並加強鋼筋施工自主檢查工作。	112年1月12日	<input checked="" type="checkbox"/> 已填寫缺失原因分析 <input checked="" type="checkbox"/> 已填寫缺失改善結果 <input checked="" type="checkbox"/> 已填寫缺失預防措施 <input checked="" type="checkbox"/> 已檢附佐證資料 <input checked="" type="checkbox"/> 已填寫完成日期 <input checked="" type="checkbox"/> 檢附相片資料內容完整 <input checked="" type="checkbox"/> 已說明未檢附佐證資料原因 承攬廠商簽章確認 監造單位簽章確認 專案管理單位簽章確認 工程主辦人員簽章確認
17. 二區排水箱涵板鋼筋下方保護墊塊間距過大，不適中[缺失相片(2)]。(L) (5.02.05)	缺失原因分析： 二區排水箱涵板鋼筋因查核當日尚在地工中，其混凝土保護墊塊間距尚未調整完成，致有間距過大情形。 缺失改善結果： 已派員調整混凝土墊塊間距，使其符合圖說規定：#3鋼筋≤60cm、#4鋼筋≤80cm、#5鋼筋以上≤100cm (詳如附件 C-17)。 缺失改善依據： 依據施工規範第03210章鋼筋 3.2.4節之鋼筋保護層規定及品質計畫鋼筋施工標準辦理。 缺失預防措施： 爾後於鋼筋綁架時，加強要求混凝土墊塊間距依規定施放，並增加施工自主檢查頻率。	112年1月12日	<input checked="" type="checkbox"/> 已填寫缺失原因分析 <input checked="" type="checkbox"/> 已填寫缺失改善結果 <input checked="" type="checkbox"/> 已填寫缺失預防措施 <input checked="" type="checkbox"/> 已檢附佐證資料 <input checked="" type="checkbox"/> 已填寫完成日期 <input checked="" type="checkbox"/> 檢附相片資料內容完整 <input checked="" type="checkbox"/> 已說明未檢附佐證資料原因 承攬廠商簽章確認 監造單位簽章確認 專案管理單位簽章確認 工程主辦人員簽章確認

附件3-
研考會
官網及
工程會
相關系統

附件4-
工程會
標案管理系統
工程標案資料庫

公共工程全生命週期管理

工程雲端系統 / 工程管理雲 / 標案管理 / 報表查詢 / 標案報表 / 標案自選欄位表 (bidAcc001)

第 1/2 頁 前一頁 下載

本表統計 **一百萬** 起 **尚未驗收** 之標案 共**1245**件
經費單位:千元

序號	執行機關	標案名稱	實際公告日期	發包預算
275	臺中市建設局新建工程處土木工程科	南區德富路跨柳川橋梁新建暨德富路及樹德一巷打通工程	112/02/15	75250
276	臺中市建設局新建工程處土木工程科	神岡區神林路19巷打通工程	112/02/21	4110
277	臺中市建設局新建工程處土木工程科	太平區樹德一街至福興街35巷道路打通工程	112/04/06	10654
278	臺中市建設局新建工程處土木工程科	西屯區惠來路三段打通至公51計畫道路工程	112/03/21	6564
279	臺中市建設局新建工程處公園景觀工程科	臺中市太平區公5公園開闢工程	109/09/23	58510.956
280	臺中市建設局新建工程處公園景觀工程科	110年度臺中市共融公園改善工程(第二工區)	109/12/25	22227.566

附件5-
工程會
標案管理系統
外聘專家委員
資料庫

公共工程全生命週期管理

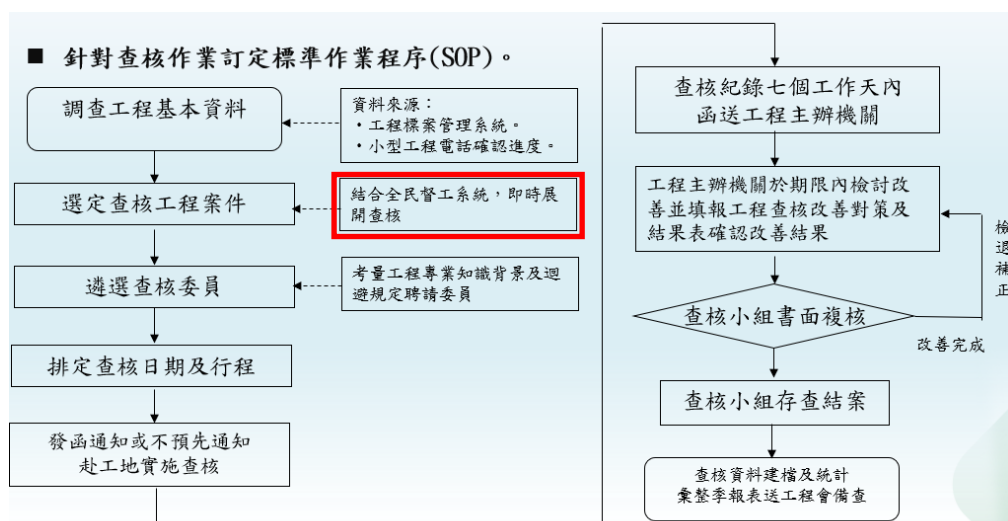
工程雲端系統 / 工程管理雲 / 標案管理 / 查核作業 / 查核委員專家名單 / 查核委員專家名單資料庫 (bidAkc001)

查詢條件

序號	推薦機關	姓名	性別	機關名稱	職稱
1	臺中市政府	崔盛家	男	內政部營建署	副組長退休
2	臺中市政府	黃建裕	男	內政部營建署	分隊長(退休)
3	臺中市政府	林政綱	男	內政部營建署	組長退休
4	臺中市政府	許宏聰	男	內政部營建署	副分處長(退休)
5	臺中市政府	黃健璋	男	社團法人台灣智慧建築協會	副理事長

111年度各專業委員類別比例

附件6-
查核作業標準
作業程序



附件7-
查核作
業系統
便捷、
完整、
安全

公共工程雲端服務網
Public Construction Intelligence Cloud

熱門問答

公開資訊

電子證書 ▾

標案管理 ▾

公共設施有效管理 ▾

品管人員 ▾

設施維護 ▾

登入 帳號註冊 舊系統帳號登入

客服專線：(02)8969-7066

第一次使用時：

1. 有申請帳號移轉者，可用[舊帳號查詢新帳號及信箱]
2. 倘查詢無資料，請向機關帳號管理者申請帳號
3. 無機關管理者，請[註冊機關帳號]
4. 不知機關管理者，請聯繫客服專線

管理端及機關端



工程雲端服務網 / 標案管理 / 民眾端 / 公共工程標案管理公告(廠商及民眾端) (bidCade01)

公共工程概要

當年度工程查核及複查結果

以自然人憑證查詢個人參與公共工程履歷

以下功能需登入後使用

廠商承攬公共工程履歷查詢

廠商通報延遲付款

附件8-
全民督
工通報
系統便
捷、完
整、安
全

全民監督公共工程資訊系統



民眾通報端

政府機關端

通報案件查詢

包含查詢及滿意度調查



全民監督公共工程通報平台：系統公告

圖文標出
缺失地點
填寫
通報表單
上傳
缺失照片
電子郵件
確認立案

一、 本平台輸入資訊地理圖面，需要您先於地理圖面上點出通報工程缺失的地點位置，再繼續填寫通報表單及上傳照片，這將有助於我們正確定位及辨識您通報的案件對象，並根據分案處理(詳通報案件原序說明)。

二、 查詢案件進度及受理之最新紀錄，請按「查詢」鍵，以此查詢進度與原序號碼，請選擇由圖面上之URL下載使用。

三、 若您不小心誤用或有他人誤用您曾經填寫通報表單負責行政負責，本系統將無法使用該圖面或繼續(上一頁)填寫通報表單，並採取驗證電子郵件回信立案功能，如通報新的工程案件，均請自本頁重新點開填件，造成您的不便，敬請見諒。

註 您填寫的通報表單資料，將轉送解讀之主管及主辦機關處理，該等機關須於系統使用人員將可上網檢視通報表單資料及查詢處理情形，並於處理完成後，提供「行政院及所屬各機關處理人員檢核案件要點」及「全民監督公共工程案製考核作業要點」等規定作業後之查核(詳系統說明書)。

○ 您已同意上網公布事項及本局隱私權聲明內容(請勾選確認)

我已同意登報協助通報 請進行者發給回信郵件

一般查詢 (您已結案案件) 查詢個案及填寫滿意度表

行動版通報網頁



民眾端通報認證

全民監督公共工程資訊系統：政府機關端入口



行政院 工程會

請輸入帳號、密碼及亂數號碼

使用者帳號	<input type="text"/>
使用者密碼	<input type="password"/>
	<input type="text"/> 重新取號 <small>(點按左圖可重行排列)</small>
<input type="button" value="確 認"/> <input type="button" value="重新輸入"/>	

附件9-
民眾使用情形

利用多元管道宣導全民督工專線及機制

項次	項目	成果統計
1	公訓中心播放督工宣導短片	逾4,000人次(部分遠距未撥放)
2	跑馬燈、電子看板督工宣導	160個機關學校及各公共場所
3	重要路口路段CMS宣導	17處
4	全民督工宣導品製作	DM、海報、宣導筆及月曆
5	重要活動場合全民督工宣導	逾1200人次
6	建設大臺中刊物每季登載	27,500冊
7	LINE群組、fb網頁督工宣導	共上萬名好友
8	有線電視跑馬字幕託播	大臺中所有業者(5家)
9	全民督工短片宣導	市府網站、建設局及研考會網站
10	里鄰長研習及校長會議督工宣導	逾800人次
11	市府機關走廊張貼全民督工宣導海報	於10-12月份張貼
12	防疫實名登記併同全民督工宣導	非開設共同辦公場所時辦理
13	網頁宣導0800通報專線及督工訊息	各局處及公所網頁



附件
10-
創新創
意作為

細心 審查核對改善成果報告

關心 工地相關防疫措施

用心 製作品質管理宣導教材及缺失改善預防手冊

實心 缺失改善不佳案件，實心邀集施工團隊進行面對面輔導

同心 疫情及物價波動，整體營建環境不佳，本府發揮同心，與廠商共同度過困境，督促依契約辦理相關估驗。

【簽到表請以正楷簽名，並填聯絡電話，謝謝！】

工程名稱：臺中市神岡豐洲科技工業區二期擴外連路工程(堤南路拓寬及銜接月眉西側南向聯絡道引道)(第一標)

列席機關/單位	職稱/職務	簽名	電話
(計畫主辦機關)			
(工程主辦機關/單位)			
臺中市政府建設局			
(工程主辦機關/單位)			
臺中市新建工程處	副總工程師	楊阿洋	
	督工程師	蘇志遠	# 22236
	QA+QC工程師	鍾智恩	
(設計單位)	技師	蔣明財	
鼎盛工程顧問有限公司			
(專業管理單位)			
(監造單位)	技師	蔣明財	
鼎盛工程顧問有限公司	監造單位現場人員	陳名慶	
		朱高成	
(承攬廠商)	/主任技師	黃瑞志	
欣群營造有限公司	/工地負責人	蔡志偉	
	/品質人員	劉淑芬	
	/安衛管理人員	邱錦章	
	負責人	陳超群	
臺中市勞動檢查處	檢查員	楊世虎	
臺中市政府環境保護局	檢查員	戴麗儀	
臺中市政府環境保護局			
工程施工查核小組	組員	林孟傑	
	組員	蔡志武	

六、散會(上午12時10分)

會議日期	檢討季別	主持人
111年02月09日	110年第4季	黃秘書長
111年05月9日(視訊)	111年第1季	黃秘書長
111年08月10日(視訊)	111年第2季	黃秘書長
111年11月9日	111年第3季	黃秘書長



